

ОАО «Редкинский опытный завод» — одно из старейших градообразующих предприятий в нашей области. Его история насчитывает более 100 лет, половину из которых РОЗ входит в число главных заводов страны, ориентированных на опытные работы и производство уникальной химической продукции. О прошлом и настоящем завода, а также о планах на завтра мы беседуем с его директором Евгением КУРБАТОВЫМ

— Евгений Владимирович, когда говорят Редкино, подразумевают и РОЗ. Свой вклад в его строительство внесли ваши родители, да и у вас в трудовой книжке всего одна запись о месте работы. С чего в вашем случае начиналась родина?

— Вообще все началось еще в конце XIX века с немецкого цеха для изготовления торфяного кокса и смазок для паровозов. К 1902 году он превратился в первый в России торфо-коксовальный завод, пережил пожар и Великую Отечественную, а в 1957 году перешел к Министерству химической промышленности. Началась «золотая» эра РОЗ: он сотрудничал с ведущими НИИ, от заказчиков не было отбоя, работникам присваивались высокие государственные звания. Для специалистов строилось жилье и инфраструктура, предоставлялись льготные пенсии. Когда в 82-м я пришел на завод после окончания Тверского политехнического института, он производил около 2000 наименований химической продукции, причем почти вся она предназначалась для нужд оборонного комплекса СССР.

— Вы прошли путь от мастера до директора. Возглавить завод вам пришлось в непростое время, когда многие предприятия, работавшие на оборону, оказались стране просто не нужны. Как вам удалось остаться на плаву?

— К 1994 году мой московский предшественник успел наломать кучу дров — точнее, раздробить завод на множество мелких предприятий. Коммунальное хозяйство тоже бросил. Мы попали в сложную ситуацию: так как предприятие всегда было градообразующим и обеспечивало водой, светом и теплом весь поселок, мы не могли забыть о людях. Шесть лет ушло на восстановление ЖКХ. Долги перед коммунальщиками и энергетиками росли, но мы выжили — делали шампуни, мыло, моющие пасты, разливали тосол, масло, краску... С приватизацией в 95-м удалось воскресить завод, и он стал развиваться как единое целое. Поселок передали на баланс району, а с ним и котельные, вместо которых построили свои. Помогли инвесторы: в состав РОЗ вошли десять независимых компаний. Чтобы избежать банкротства, в числе нескольких предприятий региона мы решились на реструктуризацию и успешно справились. Таким образом, к 2006 году завод снова встал на путь уверенного развития.

— РОЗ производит уникальную продукцию, которую больше не делают нигде в стране, да и в мире таких предприятий найдется один-два. Чем она представлена сегодня?

— Тремя основными направлениями. Первое — оборонная продукция. Из прежнего ее многообразия осталось 5%, но доля этих товаров составляет половину от всего перечня. Второе направление — это малотоннажная и наукоемкая

Эволюция РОЗ

химия. По уровню ее развития мы обогнали многие страны мира, и сейчас это 30-35% от всей продукции. И третье новое направление — фармацевтика. Часть простаивавших цехов оказалась идеально пригодной для выпуска лекарств, и мы вложили 100 млн рублей в современное производство, оснащенное в соответствии со всеми требованиями чистоты и качества. Лекарственная субстанция закупается в Китае, рассыпается по флаконам и продается по всей России. Помимо наших «трех китов» это и те отдельные предприятия, которые появились на территории завода в качестве инвесторов. Они выпускают лекарства, тефлоновую посуду, удобрения, машсплав для авиации, катализаторы драгметаллов, пенообразователи для МЧС. Везде — самые передовые технологии, что позволяет нам производить совершенно уникальную продукцию. Например, пирографит — высокотемпературный материал для защиты поверхностей сопел ракетных двигателей.

— Какими сейчас производственными показателями и насколько успешно осуществляется модернизация?

— Кризис нас практически не затронул, и за последние пять лет нам удалось увеличить объемы производства в 10 раз. В этом году планируем повысить их на 30% по



Комфортабельная база отдыха «Волга Виллс» — не только самостоятельный объект инфраструктуры, но и имиджевый бренд Редкинского опытного завода.

которого будут служебными. Если сотрудник уволится, потеряет и жилье. Я считаю, что такой подход стимулирует человека более ответственно относиться к работе. Этот дом мы достраиваем потому, что взяли закончить старый долгострой, а в следующем году собираемся переходить на малое домостроение, благо земли вокруг предприятия хватает. Как и во всем цивилизованном

отдыха — это не только самостоятельный объект инфраструктуры, но и имиджевый бренд, лицо завода. «Химитель» станет основным местом для деловых встреч, ведь привести в порядок завод в один день невозможно, да и вести переговоры с партнерами порой эффективнее в неформальной обстановке. К тому же гости должны где-то отдохнуть. На базе отдыха

рацией, хотя исправно платим налоги в бюджет города Конакова и поселка Редкино: в прошлом году их сумма составила более 50 млн рублей. При этом отношение к заводу, объективно говоря, не самое уважительное. К примеру, упомянутый многоквартирный дом мы могли достроить еще два года назад. Его заложили четверть века назад, и строительство нам пришлось начинать с нуля — тогда никто не верил, что у нас получится довести его до конца. Представители муниципальной власти назвали стройку свалкой стройматериалов и не давали разрешения на строительство, поэтому банк и не выдавал кредит. Помог губернатор Дмитрий Зеленин, как раз побывавший на предприятии. Если бы не его здравая позиция, недострой длился бы еще дольше. Теперь дело сдвинулось, кредиты нам дают с большой охотой, жаль только потерянного времени. Другой пример — два года назад построили производство антибиотиков во флаконах мощностью 24 млн штук в год. Однако уже полтора года рассматривается заявка на его лицензирование. Оборудование и аттестованные специалисты есть, современные цеха готовы. Партнеры-китайцы над нами посмеиваются: мол, у нас в Китае любое производство аттестовывают и запускают в день окончания строительства, а за это время оборудование, которое мы вам установили, уже устарело. В этом году мы наконец получаем лицензию.

Развиваться в такой ситуации нелегко, даже выстраивая это развитие в унисон с тем, о чем сегодня говорит руководство страны. Неудивительно, что в русских диаспорах за границей все чаще встречаются бывшие наши бизнесмены, которые просто устали бороться честным путем за успех у себя на родине. Чтобы понять этих людей, самому нужно пройти через эти трудности, которые сказываются не только на развитии конкретного предприятия, но и на жизни многих людей. Сейчас Редкино пребывает в весьма печальном состоянии: жители уезжают, дома и улицы требуют капремонта. Порой вызывает сожаление то, что весь энтузиазм и искренние намерения разбиваются о равнодушные тех, кто мог бы помочь, но не делает этого, ставя на первое место не общество, а личную неприязнь. Впрочем, для нашего предприятия после всех испытаний минувших ста лет это уже не самое страшное.

Геннадий ГРИГОРЬЕВ



Заводской спорткомплекс в этом году полностью отремонтирован. Помимо спортзала здесь работают салон красоты, парикмахерская, массажный кабинет, сауна и солярий.

сравнению с прошлым годом. Сегодня мы выпускаем продукции на сумму более 2 млрд рублей в год, а к 2020 году должны выйти на уровень 10 млрд рублей. При этом активно вкладываем деньги в модернизацию: меняем коммуникационные сети, покупаем современное оборудование, строим новые цеха и ремонтируем старые. Особое внимание уделяем экологии, к примеру, устанавливаем новейшие печи по обезвреживанию промышленных химических отходов. Цель через пять лет — превратиться в суперсовременную производственную площадку, которая будет создавать самое приятное впечатление и с внешней стороны — встречают ведь, как известно, по одежке, будь то партнеры или новые сотрудники.

— Кстати, как обстоят дела с кадрами?

— Среди молодежи все меньше хороших специалистов, поэтому мы стараемся всячески их привлекать. Средняя зарплата на предприятии сегодня составляет 21 тыс. рублей. К концу года планируем поднять ее до 30 тыс. рублей, а с июля следующего года — еще наполовину. Кроме того, в следующем году мы сдаем 189-квартирный дом, половина квартир

мире, наши люди хотят жить с комфортом, иметь хоть небольшой участок земли, а не ютиться в большой клетке. Также в этом году мы реанимировали заводской спорткомплекс, построенный еще в советские времена, — провели евроремонт и открыли новый спортзал. Женщины с удовольствием посещают курсы аэробики, а дети ходят туда заниматься танцами, борьбой, боксом. Еще в спорткомплексе действует салон красоты, парикмахерская, массажный кабинет, сауна и солярий.

— Насколько нам известно, этим ваши проекты не ограничиваются — сейчас вы ведете строительство базы отдыха у выезда из поселка около трассы Москва — Санкт-Петербург.

— База отдыха «Волга Виллс» на берегу Волги откроется в этом году. К услугам посетителей будут яхт-клуб, лодочная станция и 14 финских коттеджей. Обустроена 150-метровая набережная, работает супермаркет и ресторан. Сейчас мы достраиваем отель «Химитель» с конференц-залом на 200 человек, где сможем проводить собрания, симпозиумы и обучать специалистов. При желании арендовать зал смогут и другие предприятия. База

мы будем отмечать и наши праздники, поощрять лучших работников премиями и грамотами. В прошлом году в лотерею на праздновании 108-летия мы разыгрывали большие призы — двухкамерные холодильники и автомобиль. Продолжим традицию и в этом году. Вложения в строительство спорткомплекса и базы отдыха составляют порядка 20% от всех средств, что вкладываются в модернизацию завода, и, на мой взгляд, это очень важное направление для развития как предприятия, так и поселка.

— За время своего существования РОЗ пережил множество взлетов и падений, но теперь, похоже, снова обрел силу и быллой статус одного из флагманов химической промышленности России. Плохие времена остались позади или трудностей по-прежнему хватает?

— Самые тяжелые времена, конечно, прошли. Но и сегодня в нашем государстве бизнесу развиваться не просто, а главным препятствием, увы, иногда оказываются люди, которые по роду своей деятельности, казалось бы, обязаны этому способствовать. Давно не находим взаимопонимания с поселковой админист-