



ДОКУ и стены помогают

Жарковский деревообрабатывающий комбинат нашел пути выхода из кризиса. Предприятие увеличивает объемы производства и готовится к расширению, а его продукция пользуется спросом по всей России

Деревообрабатывающий комбинат в поселке Жарковском с советских времен считался одним из крупнейших производителей фанеры. За эти годы он не раз переживал трудности, но выстоял и продолжал работу, поскольку руководство всегда осознавало свою ответственность за жизнь района. Градообразующее предприятие давало рабочие места и стабильные зарплаты многим жителям Жарковского, и сотрудники чувствовали себя там как дома, ведь дома и стены помогают.

В 2003 году владельцем комбината стала компания «ФЕЛИКС», инвестиции которой позволили ДОКу значительно увеличить объемы выпускаемой продукции, а также открыть новый мебельный цех. Однако в прошлом году фанерное производство на комбинате было закрыто — продукция перестала пользоваться спросом, и руководству пришлось отказаться от убыточного цеха. С этого момента «Жарковский» занимается исключительно мебельным производством, но и в этой сфере не обошлось без трудностей. Как известно, уже год отечественная промышленность переживает кризис, и ДОК не стал исключением: сократилась численность трудового коллектива, некоторое время производство работало неполную неделю.

Но в конечном итоге вынужденный простой дал положительный результат — для комбината кризис стал возможностью реорганизовать и оптимизировать производственный процесс. По словам исполнительного директора ООО «Жарковский ДОК» Владимира Ткачева, самый сложный этап уже позади, и на сегодняшний день предприятие работает стабильно, растут и продажи, и объемы производства. Этого удалось достичь за счет внедрения новой коллекции мебели эконом-класса, которая полностью отвечает запросам рынка.

Но главное, что позволило компании увеличить спрос, — это качество мебели, в чем ранее ДОК несколько уступал другим предприятиям компании «ФЕЛИКС». Однако за счет ужесточения контроля за качеством удалось сократить долю дефектной продукции — теперь она составляет менее 0,3%. А это значительно ниже, чем у большинства российских и европейских производителей. Производство сертифицировано по международным стандартам качества ISO-9001-2001, подтверждающим, что система управления качеством в компании полностью отвечает мировым требованиям, принятым более чем в 120 странах.

Немаловажным фактором остается и оборудование, установленное на производстве: по многим параметрам оно не имеет аналогов в России, так как частично разработано и изготовлено специально для компании «ФЕЛИКС» ведущими евро-

пейскими поставщиками — BIESSE-S.p.A (Италия) и IMA (Германия). Все это позволило комбинату удержать свои позиции на рынке и стать самым рентабельным производством среди предприятий компании «ФЕЛИКС».

Но и современное оборудование, и грамотная политика руководства не способны на 100% решить задачи успешной компании, ведь главное ее достояние — кадры. На сегодняшний день на комбинате работает 180 человек. Тем не менее объемы производства увеличиваются, и теперь предприятию вновь требуются квалифицированные кадры на открытые вакансии. В том числе и молодые специалисты: на Жарковском ДОКе, как и на всех предприятиях компании «ФЕЛИКС», действует комплексная программа обучения и переподготовки, которая позволяет персоналу соответствовать растущим требованиям к качеству работы. Молодежи есть у кого поучиться, отмечает исполнительный директор ДОКа Владимир Ткачев. Это прежде всего те высококвалифицированные мастера, которые работают на предприятии с момента основания мебельного цеха: станочники Владимир Котов, Андрей Назеев — одни из лучших специалистов предприятия, начальник упаковочно-реставрационного участка Екатерина Цветкова, электро-

механики Андрей Нарзьев и Сергей Сикстель, которые отвечают за качественную работу станков. Нельзя не упомянуть и Дмитрия Климина, руководителя мебельного цеха. Грамотный специалист и талантливый управленец, он много сделал для того, чтобы комбинат добился лидирующих позиций в компании «ФЕЛИКС».

Мебель производства Жарковского ДОКа пользуется спросом по всей России и за рубежом. На сегодняшний день у компании «ФЕЛИКС» 12 фирменных салонов по продаже офисной мебели в Москве, 2 салонов в Санкт-Петербурге, 45 — в регионах России, 3 — в Казахстане. Кроме того, широкая дилерская сеть охватывает практически все субъекты Федерации — более 500 дилеров в 100 городах и около 20 дилеров — в ближнем зарубежье, дилеры компании работают также в Германии и Австрии.

Широкий спрос позволяет руководству комбината с оптимизмом смотреть в будущее. В перспективе на базе старого фанерного цеха планируется открытие автоматизированной линии по выпуску мебели. Этот вопрос рассматривается очень активно. Сейчас уже проведены предварительные подсчеты, но конкретный срок начала строительства будет зависеть от экономической обстановки в стране. После ее стабилизации произойдет установка дополнительных мощностей, расширение производства и создание новых рабочих мест.

Своих сотрудников компания «ФЕЛИКС» обеспечивает жильем, бесплатным транспортом и льготным питанием, а кроме того, оказывает адресную помощь жителям и социальным учреждениям Жарковского. А это значит, что весь район и его градообразующее предприятие идут по пути развития.

Елена ЛАЗУТКИНА

Черный понедельник — взять и отменить

Прошел ровно год со дня, названного черным понедельником. 15 сентября 2008 года объявил о банкротстве американский инвестиционный банк Lehman Brothers, и впоследствии произошел обвал котировок на мировых биржах. Этот день стал точкой отсчета для мирового финансового кризиса, который потом вылился в экономический. О том, с какими итогами подошел к этой дате тверской регион, мы беседуем с начальником областного департамента экономики Сергеем АРИСТОВЫМ

— Сергей Анатольевич, уже год вся мировая экономика живет в кризисе. Но в последнее время все чаще поступают сообщения, что кризис миновал дно, пошел на спад. По прогнозу Минэкономразвития, во II полугодии в России ожидается рост экономики до 4,5%. Не слишком ли оптимистичные прогнозы? И есть ли место оптимизму в экономике Тверской области?

— Положительная динамика определенно есть, можно сказать, что последние несколько месяцев мы отмечаем восстановление экономики. Замечу, что еще в ноябре 2008-го, когда мы делали прогноз, привлекая крупных экспертов в области макроэкономики, пиковой датой называлось 1 октября. К счастью, дна кризиса Тверская область достигла не много раньше — в июне. Показатели июля и августа уже внушают сдержанный оптимизм. Конечно же, придется приложить немалые усилия, чтобы выйти на докризисный уровень, но сигналы роста уже есть. Активизировался рынок недвижимости, стабилизировалась ситуация с безработицей, увеличиваются объемы промышленного производства. Путь к восстановлению будет долгим и сложным, не исключено, что с небольшими спадами, но главное, что экономика уже идет по этому пути. И руководители предприятий, и банкиры, и потребители стали гораздо адекватнее и ответственнее оценивать реальную обстановку и в зависимости от нее менять свое поведение на рынке. Ведь одним из главных итогов кризиса можно назвать тот факт, что экономический спад выявил неэффективность работы многих структур. Во времена роста ошибки и просчеты в политике предпринимателей нивелировались самим ростом. Можно было развиваться, не будучи эффективным, завоевывать рынки только за счет хорошей коммерческой хватки. Кризис все расставил по своим местам и стал для многих участников рынка стимулом для оптимизации бизнеса.

— А вы сами верите в прогнозы финансовых аналитиков? Не кажется ли вам, что просто существует международная озабоченность грядущими социальными обострениями?

— Кризис пошатнул достаточно большое количество экономических парадигм. Если до кризиса прогноз, например, по увеличению прибыли делался на основе экономического роста, то теперь он зависит от оптимизации рабочего процесса, производительности труда. Кроме того, сегодня прогнозы в цифрах и процентах, пожалуй, дать невозможно. Мы можем лишь говорить о том, что поменялась тенденция: от спада к восстановлению. Думаю, что мериллом экономического состояния сейчас являются не конкретные показатели статистики, а ожидания. Не случайно говорят, что кризис в пер-

вую очередь в головах. Психологическое состояние, в котором год назад находились игроки рынка, — это неуверенность и пессимизм. Затем оно возобладало и над работниками предприятий, потребителями. За падением промышленного производства мы стали ощущать снижение розничного товарооборота и увеличение накоплений граждан. Если раньше Тверская область переживала кредитный бум, то теперь многие отказываются от каких-то покупок, предпочитая накопить средств. Кстати, это риск для будущего экономического развития: люди не покупают, они копят, а это подрывает внутренний спрос, а также розничную и оптовую торговлю. Сейчас пошло экономическое и, как следствие, психологическое восстановление предприятий, значит, стоит ожидать и роста потребительской активности. Что же касается социальных обострений, думаю, их не будет. Да, наступил кризис, но не катастрофа. Если сравнить обвал рынка в прошлом году с событиями 1998-го, то можно почувствовать ощутимую разницу. Десять лет назад был массовый шок, состояние безысходности. На сегодняшний день начинают превалировать положительные настроения, и они будут толкать экономику вперед. Более того, опросы населения показывают, что 65% россиян просто не ощутили кризиса, а в 1998 году их количество стремилось к нулю.

— Вы уже затронули тему падения спроса. Потребительский пессимизм — общая черта кризиса и в России, и за рубежом. Например, американцы настроены на экономию денег, отказываются от покупок. Объем потребительского кредитования упал до уровня 1943 года. Потребительский пессимизм и в России. Но есть мнение, что у нас в стране правила игры задают банки, которые неохотно выдают кредиты. Стоит ли верить этому предположению?

— Дело обстоит не совсем так. Как я уже говорил, люди действительно изменили свое потребительское поведение: стали экономить и меньше пользоваться потребительскими кредитами. Многие отказались от необязательных покупок, начали откладывать на черный день, о чем можно судить по росту депозитов. Если говорить об ипотечном кредитовании, там сложилась более интересная ситуация. В последние годы перед кризисом снижался процент средств на покупку квартиры, вложенных самим гражданином. В 2005 году ипотечный кредит брали в размере половины от стоимости квартиры, оставшиеся 50% оплачивали сами. К началу кризиса граждане вносили только 20%. Было предположение, что этот процент снизится из-за роста цен на квадратный метр, однако оно не оправдалось. Во-первых, цены на рынке недвижимости серьезно упали, и



Сергей АРИСТОВ,
начальник областного
департамента экономики:

— Во время экономического роста ошибки и просчеты в политике предпринимателей нивелировались самим ростом. Можно было завоевывать рынки только за счет хорошей коммерческой хватки. Но кризис все расставил по своим местам и стал для многих участников рынка стимулом для оптимизации бизнеса.

вновь возможно оплатить 50% стоимости квартиры, то есть фактически купить ее в 2-2,5 раза дешевле. Во-вторых, банки, в частности Сбербанк, снизил процентную ставку до 13-14% годовых. Поэтому сейчас достаточно выгодно брать ипотечный кредит, тем более что в 2010 году мы прогнозируем довольно серьезный рост стоимости квадратного метра. Теперь что касается предприятий. До кризиса была парадоксальная ситуация: банки раздавали деньги налево и направо, причем очень крупные суммы. Более того, не сильно интересовались поручительством. В результате многие предприятия попали в ловушку: банки ужесточили условия выдачи кредитов, потому что ушли играть на валютном рынке, а бизнес оказался к этому не готов.

— Многие эксперты советуют вовсе не кредитоваться, в том числе и бизнесу. В то же время департамент экономики работал именно в этом направлении с точки зрения антикризисных мер. Работа была проведена большая. Но насколько эти меры востребованы?

— Действительно, мероприятия были масштабные, и за счет них удалось спасти немало предприятий. Департамент достаточно компетентен в вопросах финансового управления предприятием, мы часто выступали посредником в плане структурирования сделок. С одной стороны, консультантами, с другой — неким переводчиком между банками и предприятиями. В качестве примера могу привести компанию «Востек» — крупное градообразующее предприятие в Фировском районе, мы очень много сделали для того, чтобы оно смогло реструктурировать свою задолженность в ВТБ.

— На этой неделе в Барнауле было высказано предложение, чтобы за невыплату зарплат к уголовной ответственности привлекались не только руководители предприятий, но и их собственники. Результат не заставил долго ждать: сразу после совещания задолженность по

зарплате в городе сократилась на 31%. Кстати, не первый случай. А что в этом отношении происходит в Тверской области?

— Думаю, то же, что и во всей стране. Многие руководители и владельцы предприятий считали, что проще не платить заработную плату своим сотрудникам, чем вести переговоры с банком, чтобы привлечь кредитные ресурсы. Я не говорю, что так поступает все бизнес-сообщество, но такие в Тверской области есть. Они намеренно срывали переговоры с банком: ведь чтобы получить кредит, надо поработать, а потом еще и платить процент. По их логике, лучше не платить никому и кредитоваться за счет своих сотрудников. Видимо, проблема в том, что в нашем бизнес-сообществе не выработался еще некий кодекс чести, который существует на Западе, где такие предприниматели становятся изгоями. В России же государству приходится брать на себя функцию надзорного органа, который следит за предпринимательской этикой. Жесткие меры применялись только к тем, кто проявил пассивность, иногда граничащую с преступлением. Тот факт, что после угрозы уголовного дела деньги на выплату задолженности нашлись сразу, говорит сам за себя. Даже больше, когда проводились переговоры с банками по реструктуризации долгов, одним из требований было: владелец должен поручиться собственным имуществом. Имелись случаи, когда предприниматели наотрез отказывались от этого, видимо, не верили в свой бизнес, хотели вывести из него активы.

— На начало кризиса в России бизнесом занималось 7% населения. В течение года велась активная пропаганда частного предпринимательства. Каковы ее результаты?

— Кроме пропаганды было проделано немало работы. За год мы создали залоговый фонд, в котором сейчас участвуют 9 банков и которым выданы уже десятки поручительств. В январе-марте залоговый фонд располагал 15 млн рублей, а сейчас объем средств фонда составляет уже 43 млн. Год назад не

было субсидий по процентным ставкам по простым кредитам малым предпринимателям. Были только инвестиционные кредиты, выдачу которых, в свою очередь, мы тоже увеличили за последний год в 4 раза. Кроме того, теперь мы активно предоставляем субсидии на подключение к энергосетям и сетям водоснабжения, гранты молодежи, беззалоговые кредиты. Эта программа поддержки малого бизнеса разрабатывалась в кратчайшие сроки и, надо сказать, стала очень востребованной. Сейчас ее финансирование достигло 180 млн рублей, тогда как 4 года назад сумма была в 10 раз меньше — 13 млн рублей. Хочу отметить, что, по независимым исследованиям, за этот год в Тверской области число малых предпринимателей стало больше, чем в среднем по России. И есть крайне интересные и перспективные проекты. По сути, дар предпринимателя заключается в том, чтобы конвертировать в бизнес то, что его окружает. Например, один из предпринимателей решил открыть комиссионный магазин. Идея перспективная и очень актуальная. Люди начинают заниматься фермерством, бытовыми услугами, полиграфией и даже создавать кооперативы. Ниш на рынке очень много, и, я думаю, возможность заниматься собственным делом должна быть у каждого человека.

— В Тверской области началась работа над бюджетом 2010 года. Какие программы департамента усилены, какие сокращены?

— Все наши программы нацелены в первую очередь на развитие региона, надеюсь, что они не будут сокращены. И судя по доходам областной казны мы вполне можем на это рассчитывать. Надо отметить, что Тверская область — один из немногих регионов, где поступления в бюджет в 2009 году были выше, чем в 2008-м. Экономическая политика области ориентирована на конкретный результат — добиться высокой эффективности работы. И программы департамента призваны этому способствовать.

Елена ЛАЗУТКИНА

Уточняют и добавляют

Депутаты Законодательного Собрания Тверской области готовятся к осенней сессии. Одним из главных вопросов повестки дня предстоящего заседания станет проект закона о внесении изменений в бюджет текущего года

Поправки к действующему бюджету, подготовленные областным департаментом финансов, были озвучены на заседании постоянного комитета ЗС по бюджету и налогам. Начальник департамента Алексей Каспаржак в своем докладе обозначил основную цель внесения изменений — добиться максимальной эффективности расходования бюджетных средств. Поправки необходимы еще и потому, что недавно область получила средства из федерального бюджета, причем гораздо больше, чем ожидалось. С учетом этого в проекте предполагается уточнение доходной части бюджета на 1,339 млрд рублей, расходной части — на 1,338 млрд рублей. Что касается доходов региональной казны, были предложены и другие коррективы. В частности, Алексей Каспаржак подчеркнул необходимость версификации программы заимствований. Это, по его словам, вызвано недавними за-

Среди других статей расхода, которые планируется увеличить, — финансирование спортивных команд, подготовка к празднованию 65-летия Победы, переселение граждан из ветхого и аварийного жилья, а также строительство Волоколамской развязки. Некоторые из этих пунктов вызвали вопросы у членов постоянного комитета по бюджету и налогам. В частности, председатель комитета Иван Райдур поинтересовался, каким образом будут распределяться средства между спортивными командами Тверской области. Ответ был ожидаемым — в зависимости от их достижений на соревнованиях. Председатель постоянного комитета Заксобраний по социальной политике Владимир Данилов заострил внимание на другом актуальном вопросе — газификации. Дело в том, что газ никак не может дойти до поселка Кирпичного в Бежецком районе. Необходимая сумма невелика, однако день-

Увеличить расходы областного бюджета в этом году планируется, прежде всего, по социальным статьям. Причем это возможно не только за счет федеральных денег, но и за счет сокращения затрат на госуправление.

явлениями правительства: в следующем году у Тверской области будет меньше шансов получить эти деньги.

Основные статьи расходов, которые планируется расширить, — это увеличение межбюджетных трансфертов муниципалитетам, национальной экономика и социально-культурная сфера. Последнее в первую очередь касается здравоохранения, в частности перинатального центра, начало работы которого не требует отлагательств. В связи с чем было внесено предложение сдать объект в эксплуатацию к 1 января 2010 года и, соответственно, увеличить его бюджетное финансирование. Кроме того, денежных вливаний требуют возобновившиеся работы в Старицком районе. Напомним, в январе этого года там было заморожено строительство социально-реабилитационного центра для детей, оставшихся без попечения родителей. Также планируется увеличение расходов на социальные выплаты — исходя из новых данных, уточнивших количество получателей. Кстати, одним из источников этих выплат может стать секвестр расходов на госуправление.

не выделяются: возникли проблемы в технической документации. Также депутат Данилов внес и самую значительную поправку, предложив увеличить доходную часть бюджета на 70 млн. Эти средства ожидаются из федеральной казны для обеспечения софинансирования лицеев — победителей конкурса, который проводился в рамках нацпроекта «Образование». Деньги должны получить профессиональный лицей №22 в городе Кимры и агротехнический лицей №46 в Западной Двине, где готовят кадры для высокотехнологичных производств. Другие поправки депутатского корпуса касались прежде всего дополнительных расходов на ремонт школ, детских садов и учреждений здравоохранения, а также увеличения субсидий агропромышленному комплексу.

Окончательное решение относительно изменений в бюджете текущего года будет принято на очередном заседании Законодательного Собрания. Пока же ясно одно: главный финансовый документ области сохранит свою социальную направленность.

Елена ЛАЗУТКИНА